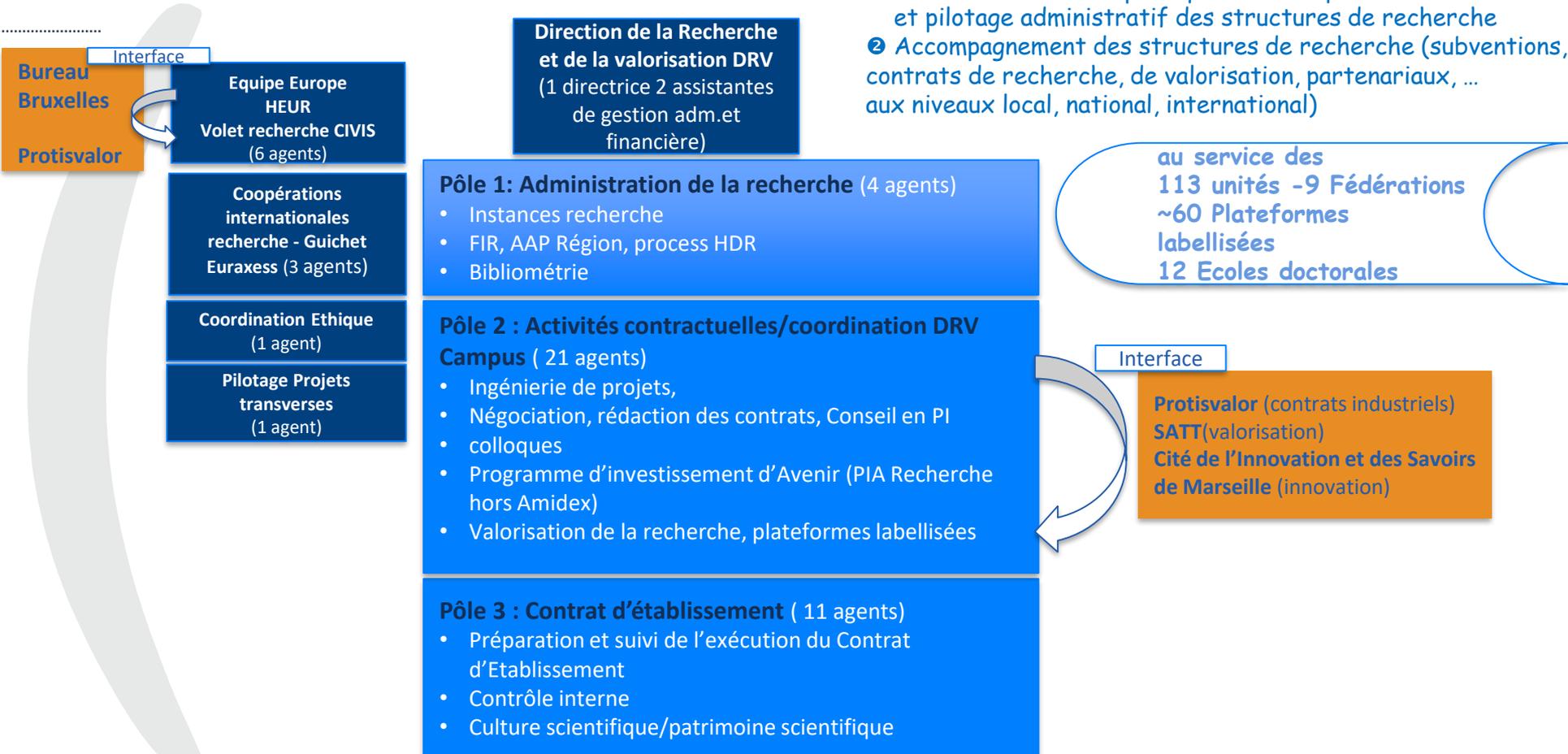




---

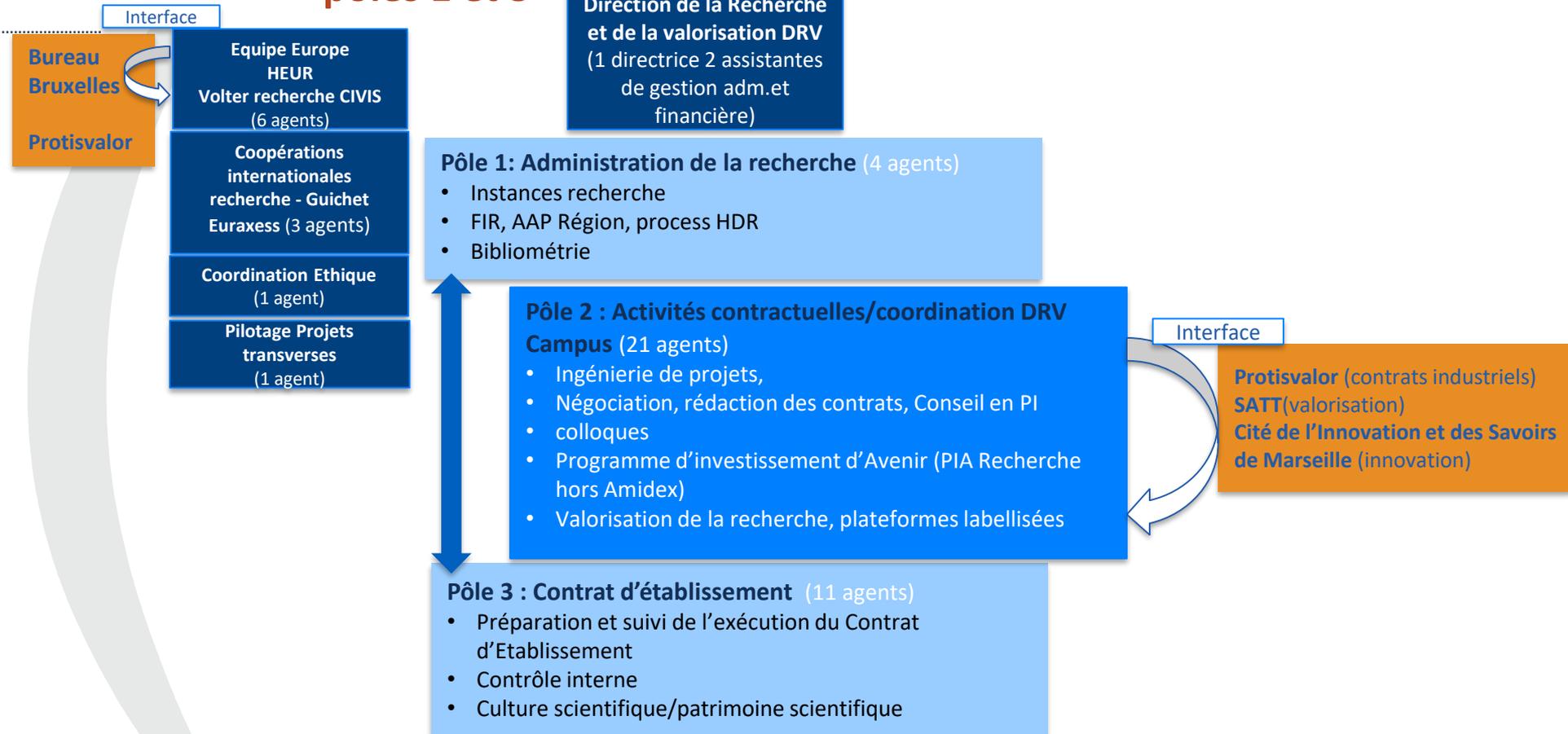
## **Présentation de la réorganisation de la Direction de la Recherche et de la Valorisation**

CSA 13 décembre 2023



- 1 Mise en œuvre de la politique scientifique de l'établissement et pilotage administratif des structures de recherche
- 2 Accompagnement des structures de recherche (subventions, contrats de recherche, de valorisation, partenariaux, ... aux niveaux local, national, international)

# Le Projet de réorganisation de la DRV → Rassembler les poles 1 et 3



Passage de 3 à 2 pôles - DRV 50 personnels Multi sites DRV Centrale + 5 DRV de campus

# Pourquoi une réorganisation en articulant la Direction autour de 2 pôles ?

## → Contexte et constats

- l'organisation de la DRV date de 2014 (ORIGAMU) : l'évolution de l'écosystème de la recherche et de la valorisation de l'établissement et la nécessaire évolution de l'organisation post-fusion qui découlait de contraintes de l'existant (ex périmètres) ont conduit la DRV à **réfléchir à une amélioration de son organisation dès 2019**
- Le transfert de certaines compétences liées à la formation doctorale à la DFD avec le transfert d'un poste à la DFD en 2021 a réduit le champ d'activités de l'un des pôles de la DRV (pôle3)
- Les Pôle 1 et Pôle 3 sont de taille réduite -respectivement 4 agents et 11 agents dont 3 CDD sur projets- Difficultés sur le plan de la continuité de services
- Besoin de davantage **d'interactivités** entre les missions des 2 pôles

## → Des circonstances favorables

- Le départ de la directrice du pôle 1 en mobilité externe (juillet 2023)

- **Garantir une plus grande lisibilité des missions de la DRV**

**recentrée sur ses 2 missions principales :**

1. la mise en œuvre de la politique scientifique et le pilotage administratif des structures de Recherche
2. L'accompagnement des structures de recherche (subventions, contrats, valorisation, label plateformes,...)

**→ 2 pôles de taille équilibrée illustrant une cohérence d'activités**

- **Générer davantage de synergies** en raison d'une plus grande qualité et d'une efficacité accrue de la **circulation d'informations** au sein du pôle fusionné (fiabilisation des données, SI recherche, ...)
- **Apporter une plus grande cohérence** des activités et des services offerts auprès de la communauté scientifique (unités de recherche)
- **Finaliser un projet de restructuration en adéquation avec le fonctionnement de la DRV aujourd'hui**



- Quel impact concernant la mise en place de cette nouvelle organisation ?

Aucun impact sur la fonction des agents qui poursuivront leurs missions mais dans 1 seul pôle :

- Pour le nouveau Pôle → pas de déplacement géographique, pas de modification de fiche de poste,
- Pour le Pôle 2 (Activités contractuelles/coordination DRV Campus) → aucun changement

- Comment les agents ont-ils été associés à ce projet ?

Consultation des agents au projet collectif d'évolution de la DRV :

Collectivement lors de plusieurs réunions de la DRV :

- 24/01/2023
- Séminaire de fin d'année sur l'amélioration du fonctionnement de la DRV 26/06/2023
- Et individuellement auprès des agents des Pôles 1 et 3 → **satisfaction des agents**

# Proposition de réorganisation de la DRV



Bureau  
Bruxelles  
Protisvalor

Interface

Equipe Europe  
HEUR (4 agents)  
De la Mission Europe  
pour la Recherche MER  
Volet recherche CIVIS (2  
agents)

4 recrutements  
en cours MER

Direction de la Recherche  
et de la valorisation DRV  
Directrice + 2 assistantes

Coopérations  
internationales  
recherche

Guichet Euraxess  
(3 agents)

Coordination  
Ethique (1 agent)

Pilotage Projets  
transverses  
(1 agent)

Pilotage administratif de  
la recherche  
(15 agents)

- Instances recherche
- FIR, AAP Région, process HDR
- Contrat d'Établissement (Préparation et suivi de l'exécution)
- Pilotage Données recherche  
Bibliométrie  
Contrôle interne

- Cellule culture scientifique/  
patrimoine scientifique

Activités  
contractuelles/coordination  
DRV Campus  
(21 agents)

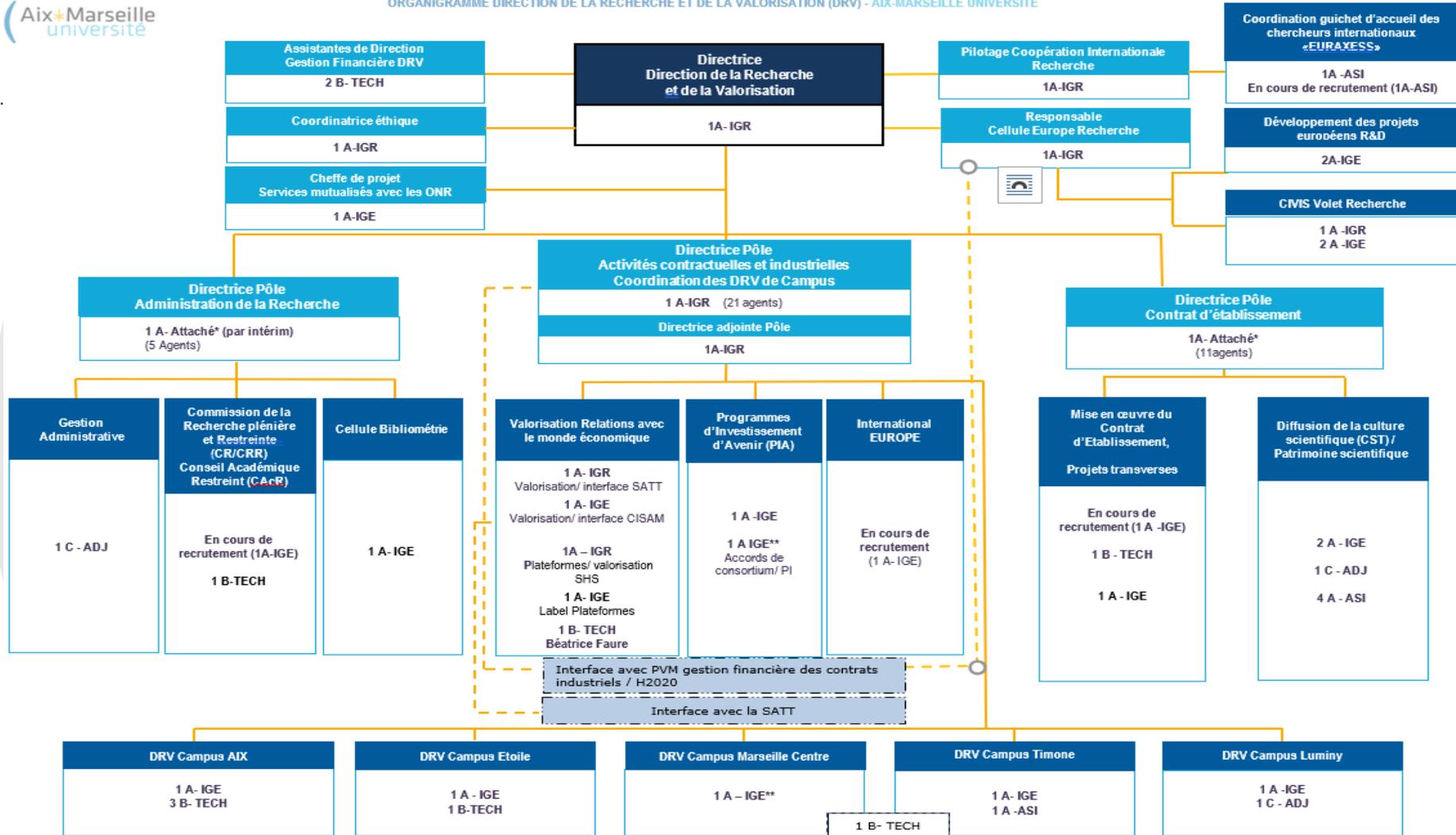
- Ingénierie de projets,
- Négociation, rédaction des contrats, Conseil en PI
- colloques
- PIA Recherche hors Amidex
- Valorisation de la recherche, plateformes labellisées

5 DRV de campus

Interface

Protisvalor (contrats industriels)  
SATT(valorisation)  
Cité de l'Innovation et des Savoirs  
de Marseille (innovation)

→DRV 50 personnels Multi sites, 2 pôles DRV Centrale + 5 DRV de campus



**Direction de la Recherche et de la Valorisation**  
Directrice ( A-IGR)

Assistantet/Gestion financière DRV  
2 B-TECH

Chargée du Comité d'Éthique  
1 A-IGR

Chargée de projets transverses  
1 A-IGE

(4 agents)

**Pilotage Coopération Internationale Recherche**

1 A-IGR

Coordination Guichet Euraxess  
(Chercheurs internationaux) :  
1 A-ASI  
Recrutement en cours (1 A-ASI)  
(3 agents)

**Mission Europe pour la Recherche  
Programme Horizon Europe**

1 A-IGR

2 A-IGE 1 A-IGR  
Recrutements en cours  
(2A-IGE 2A-IGR)

**Volet recherche CIVIS :**  
1 A-IGE  
Recrutement en cours (1 A-IGE)

(10 agents)

**Pilotage administratif de la recherche**

Directrice, 1 A -Attachée  
(15 agents)

**Administration et appui au pilotage de  
la recherche**

**Vie Institutionnelle de la  
recherche**

Recrutement en cours (1 A-IGE)  
2 B-TECH  
1C ADJ

**Appui à l'activité des structures  
de recherche**

Recrutement en cours (1A-IGE)

1A-IGE (contrôle interne)

**Diffusion de la Recherche**

**Bibliométrie**  
1A-IGE

**Diffusion de la culture scientifique**  
2 A-IGE

1 C-ADJ  
3 A-ASI

**Valorisation du Patrimoine  
scientifique**  
1 A-ASI

**Activités contractuelles et industrielles  
Coordination des DRV de Campus**

Directrice 1A-IGR  
Directrice Adjointe 1A-IGR  
(21 agents)

**Valorisation Relations avec  
le monde économique**

1A-IGR (Valorisation et interface  
SATT)

1A-IGE  
(Valorisation et interface  
CISAM)

1A-IGR (plateformes et  
valorisation SHS)  
1A-IGE (Label Plateformes)

1B-TECH (gestionnaire)

**Programmes  
d'investissement  
d'Avenir (PIA)**

1A-IGR

1A-IGE\* (conseil PI)

**International EUROPE  
(Hors Horizon Europe)**

Recrutement en cours  
(1A-IGE)

**DRV Campus Luminy**

1 A-IGE  
1 C-ADJ

**DRV Campus Timone**

1 A-IGE  
1 A-ASI

**DRV Campus Centre**

1 A-IGE\*

**DRV Campus Etoile**

1 A-IGE  
1 B-TECH

**DRV Campus Aix**

1 A-IGE  
3 B-TECH

Gestionnaire adm.  
1B-TECH

**Interface**

-Protisvalor  
-SATT Sud  
Est  
-CISAM